

(дата звернення 03.01.2024 р.).

**Подолінний Сергій Олександрович**

Здобувач другого рівня вищої освіти

кафедри менеджменту та державної служби.

Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького

## **ОРГАНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРВИННОЮ ЛАНКОЮ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ**

Первинна медична допомога (ПМД) виступає основним інструментом для досягнення оптимального рівня здоров'я населення, сприяючи активному життю в соціальному та економічному контексті. Це необхідна складова національної системи охорони здоров'я, яка взаємодіє як з її основною функцією, так і з загальним соціально-економічним розвитком суспільства [1].

Після декларації Всесвітньої організації охорони здоров'я (ВООЗ) у 1978 році, більшість країн Європейського регіону посилили свої послуги первинної медичної допомоги, акцентуючи увагу на розвитку загальної практики-сімейної медицини як основної медичної спеціальності [2].

Розвиток сімейної медицини в Україні отримав новий поштовх після прийняття постанови від 20 червня 2000 року № 989 та Указу від 7 грудня 2000 року № 1313/2000. Ці документи визначили принципи, структуру та управління первинною медичною допомогою (ПМД) на основі сімейної медицини в містах і сільській місцевості. Зазначено також доопрацювання нормативів для регулювання діяльності закладів загальної практики-сімейної медицини, затвердження характеристик лікарів та розподіл фінансових ресурсів [3, 4].

На порядку денному для найближчих завдань у сфері охорони здоров'я в Україні стоїть автономізація медичних закладів, розробка та впровадження інформативних показників якості первинної медичної допомоги (ПМД). Також важливим вважається реформування закладів ПМД у контексті адміністративно-територіальної реформи та створення нових об'єднаних громад [5].

Організація системи державного управління первинною ланкою медичної допомоги в Україні є важливим аспектом у вдосконаленні системи охорони здоров'я. Державне управління здійснюється через різні рівні влади та структури, зокрема:

1. Міністерство охорони здоров'я України (МОЗ): Відповідальне за формування та реалізацію стратегій у сфері охорони здоров'я. МОЗ визначає політику, регулює медичні стандарти, та контролює фінансування системи.

2. Національна служба здоров'я України: Забезпечує основну складову у фінансуванні закладів охорони здоров'я на підставі укладених договорів про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій.

3. Департаменти охорони здоров'я на рівні областей: Здійснюють управління відповідно до централізованих директив та сприяють реалізації державних програм на місцевому рівні.

4. Центри первинної медичної (медико-санітарної) допомоги (ЦПМСД): Становлять основний рівень надання первинної ланки медичної допомоги. Організовані в амбулаторно-поліклінічних закладах.

5. Місцеві органи самоврядування: Громади та місцеві ради беруть участь у прийнятті рішень та координації управління на місцевому рівні [5].

Основні напрями організації системи управління включають:

- Законодавча база: Розробка та удосконалення відповідних законів і нормативних актів, які визначають структуру та функції управління.
- Фінансування: Забезпечення адекватного фінансування для забезпечення роботи закладів первинної ланки медичної допомоги.
- Регулювання якості послуг: Впровадження механізмів контролю якості медичної допомоги та визначення стандартів надання послуг.
- Розвиток інфраструктури: Створення та розвиток необхідної інфраструктури для забезпечення ефективної роботи закладів первинної медичної допомоги.
- Інновації та інформаційні технології: Впровадження сучасних технологій для полегшення надання медичних послуг та збільшення ефективності системи.
- Навчання та підвищення кваліфікації медичного персоналу: Забезпечення постійного навчання лікарів та медичних працівників для підтримки високого рівня медичної допомоги [6].

Організація системи державного управління первинною ланкою медичної допомоги є складним і багатогранним завданням, що включає ряд важливих аспектів. По-перше, вона передбачає створення та постійне вдосконалення відповідної законодавчої бази. Це включає в себе чітке визначення прав та обов'язків різних рівнів управління, встановлення ефективних механізмів регулювання та забезпечення відповідності нормативно-правових актів міжнародним стандартам.

Другий аспект – розробка та впровадження стратегій та політик, спрямованих на покращення доступності та якості медичних послуг у первинній ланці. Це може включати в себе заходи для забезпечення ефективного впровадження сімейної медицини, розвитку та підтримки систем електронного здоров'я, а також стимулювання інновацій у наданні медичних послуг.

Третій аспект – забезпечення адекватного фінансування та розподіл ресурсів. Це означає створення механізмів, які забезпечать стійкість фінансування для медичних закладів у первинній ланці, а також ефективне розподілення ресурсів відповідно до потреб населення та особливостей регіонів.

Крім того, важливим є розвиток механізмів контролю якості послуг, які включають в себе оцінку ефективності лікарів, моніторинг впровадження стандартів надання медичної допомоги та вивчення задоволення пацієнтів.

Належна координація між різними рівнями управління включає в себе роботу центральних та регіональних органів влади, а також врахування специфічних потреб місцевого самоврядування. Це допомагає створити систему, яка адаптована до різних умов і можливостей, щоб забезпечити найкращу можливу медичну допомогу для всього населення.

Ці аспекти спільно допомагають впоратися з викликами управління первинною ланкою медичної допомоги та покращити якість та доступність медичних послуг для населення [6].

#### *Список використаних джерел*

1. Primary Health Care: report of the international conference on Primary Health Care, Alma-Ata, 1978. Geneva: WHO, 1978. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13.
2. Грицко Р. Ю. Історія розвитку державного управління підготовкою сімейних лікарів / Р. Ю. Грицко. *Університетські наукові записки*. 2012. № 4. С. 439-444. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Unzap\\_2012\\_4\\_65](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Unzap_2012_4_65). (дата звернення 03.01.2024 р.).
3. Про комплексні заходи щодо впровадження сімейної медицини в систему охорони здоров'я: Постанова Кабінету Міністрів України від 20 червня 2000 р. N 989. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/989-2000-%D0%BF>
4. Про Концепцію розвитку охорони здоров'я населення України: Указ Президента України від 7 грудня 2000 року № 1313/2000. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1313/2000> (дата звернення 03.01.2024 р.).
5. Ніколаєнко В.Б. Первинна медична допомога в «епоху змін»: вітчизняний та міжнародний досвід. URL: <https://umj.com.ua/uk/publikatsia-126600-pervinna-medichna-dopomoga-v-epohu-zmin-vitchiznyanij-ta-mizhnarodnij-dosvid> (дата звернення 03.01.2024 р.).
6. Жаліло Л.І., Мартинюк О.І. Стратегії змін у сфері охорони здоров'я в умовах соціально-економічних реформ в Україні. URL: <http://academy.gov.ua/ej/ej14/txts/Zhalilo.pdf> (дата звернення 03.01.2024 р.).